

fondetec

# rappor annuel

2022

Une fondation  
Ville de Genève

[www.ville-geneve.ch](http://www.ville-geneve.ch)



# Sommaire

<b>Introduction</b>	<b>2</b>
Message de la Présidente	3
Promotion de la fondation	5
<b>Entreprises sélectionnées</b>	<b>6</b>
Entreprises financées en 2022	7
<b>Présentation de la fondation</b>	<b>8</b>
Nos solutions pour les entreprises	10
Organisation	12
Direction de la fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.22)	13
<b>Rapport de performance</b>	<b>14</b>
Chiffres-clés	
Impact sur l'emploi	
Répartition selon l'âge de l'entreprise	
Financement de l'entrepreneuriat par genre	
Répartition des demandes par montants	
Répartition des demandes par secteurs d'activités	
<b>Rapport financier</b>	<b>21</b>
Etats financiers 2022	22

## Impressum

Publié par la fondetec, Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en Ville de Genève

Boulevard James-Fazy 8, 1201 Genève

T 022 338 03 60

F 022 338 03 69

fondetec@fondetec.ch

www.fondetec.ch

Crédits photos : Nicolas Schopfer (sauf photos mentionnées)

## Remerciements

Nous adressons nos plus sincères remerciements aux entreprises nous ayant permis de réaliser des photographies pour illustrer le présent rapport annuel.

# Introduction



# Message de la Présidente

## 2022, au revoir la crise sanitaire et bonjour la guerre en Europe, malgré cet acharnement, l'entrepreneuriat en Ville de Genève se porte bien !

### Activités

En 2022, la Fondetec a accordé près de 0,4 millions supplémentaires de crédit par rapport à 2021. Elle a quasiment doublé l'objectif de l'encours moyen, métrique suivi de près par la fondation et également par le CFI. Ce chiffre démontre, malgré les tempêtes successives, que la fondation continue de mener à bien sa mission, que l'entrepreneuriat se porte bien à Genève et poursuit même sa belle évolution. En effet, une des explications (en comparaison à la baisse de demande de financement) est l'augmentation de la qualité des dossiers reçus.

Nonobstant une légère baisse d'emplois soutenus, par rapport à 2021, les chiffres restent significativement au-dessus de la moyenne et répondent à l'objectif cardinal de création d'emplois en Ville de Genève. Aussi, si l'on compare les salaires par ETP, on observe une augmentation notable par rapport à 2021, soit une hausse de CHF 14k par rapport à 2021 et de CHF 18k par rapport à la moyenne des 5 années précédentes. L'impact sur l'emploi n'est pas immédiat. En effet, il faut généralement un à deux ans avant que les entreprises en phase de démarrage commencent à embaucher. Il est donc difficile de tirer des conclusions uniquement à partir des données de 2022 à ce stade.

La fondetec a contribué de créer 30 nouvelles entreprises contre 24 en 2021.

Dans ce cadre, la fondation se veut davantage inclusive en mettant en avant également l'entrepreneuriat porté par des femmes. Un constat encourageant est que le salaire moyen par ETP des entreprises créées par des femmes a progressé de 5,55% par rapport à 2021.

Après sa transition numérique, la fondetec entend se diversifier et prend le train de l'économie en transition ! Nous vous en parlons déjà l'année dernière, la fondation a créé un accélérateur d'entreprises qui agit sur la diminution de l'empreinte carbone des porteuses et porteurs de projet, voici, les premiers ateliers.

Comme cette première édition a suscité un vif intérêt, la fondation va lancer la troisième édition au printemps 2023 <https://www.fondetec.ch/lidev/>.

Avec la mise en œuvre de l'accélérateur LIDEV (Local,

Innovant, Durable et Économiquement Viable), la fondation a fait, notamment évoluer ses méthodes d'évaluation des entreprises en intégrant et en pondérant de manière significative des indicateurs liés à la durabilité.

Fort de cette expérience, lors de ses réflexions, le Conseil de fondation a décidé d'étendre ce système d'accélérateur à d'autres métiers bien spécifiques dans le cadre de sa nouvelle stratégie (en cours de réalisation).

### L'hébergé hébergera-t-il ?

Le Conseil poursuit son expertise sur la pertinence de la mise en œuvre d'une pépinière artisanale par la fondetec. Aussi, comme d'autres organismes ont déjà mis en place ce type de pépinières, la fondation entend mettre en place des partenariats forts comme un accélérateur d'entreprise artisanale et ainsi participer à créer davantage d'entreprises dans les métiers de l'artisanat en Ville de Genève

### La fondetec se diversifie

Le Conseil de fondation, la Direction et l'équipe est à pied œuvre pour travailler sur la diversification de la fondetec relative à l'acquisition de projets, à sa présence dans les quartiers et aux prestations de financement. Nous ne pouvons en dire plus car le traitement est en cours mais nous vous promettons une information ces prochains mois : le résultat de sa transition !

Sa communication également : La fondetec était présente à Alternatiba en septembre dernier, une première ! Stand, nombreux échanges et tables rondes.

### Remerciements

Au nom du Conseil, je remercie très sincèrement et chaleureusement Antoine Fatio, Directeur de la fondetec, et toute son équipe pour l'immense travail effectué, les résultats obtenus et leurs précieux engagements.

Mes remerciements vont également à tous mes collègues du Conseil pour leur implication, leur analyse et professionnalisme.

Je remercie également Alfonso Gomez, Maire de Genève et Conseiller administratif en charge du département des Finances, de l'Environnement et du Logement (DFEL), Nathalie Bohler, Directrice du département, Chiara Barberis, Cheffe de service de l'Agenda21, Monsieur Chrétien, Directeur du Contrôle Financier et leurs équipes pour la confiance témoignée et la très bonne collaboration que nous entretenons.

Enfin, je remercie le Conseil municipal et en particulier les membres de la commission des finances pour l'intérêt porté aux activités de la fondetec et son implication en faveur du tissu économique local.

**Catherine Thobellem**  
Présidente



## Promotion de la fondation

### Prix et concours auxquels la fondetec est associée

#### Prix IDDEA

Association IDDEA

#### Concours de la Meilleure idée

Université de Genève

#### Prix SINGA Factory

Association SINGA

### Conférences et interventions de la fondetec

**Matinée des créateurs**, FER Genève

**NewStart-** conférences mensuelles –

Vidéoconférences et présentielles

**InnoSuisse Startup training** – Jury et expert

**MassChallenge Switzerland** – Jury et mentor

**The swissentrepreneur.ch** - Présentation financement

**Singa Factory** - Présentations

**Association Reformaf** - présentation financement

**Softweb** - l'entrepreneuriat au féminin

**Commissions SAI** – NewStart

**Level Plus** – Présentation « devenir indépendant »

### Partenariats

**Semaine de l'Entrepreneuriat (du 14 au 19 novembre 2022)** [www.liberezvosidees.ch](http://www.liberezvosidees.ch)

- Les bases du financement d'entreprise
- Ose te projeter dans ta future entreprise. Les chiffres : MÊME PAS PEUR !
- Être un-e entrepreneur-e à Impact : Un conviction ? Une nécessité ?
- Petit déjeuner de l'inspiration : Développer son entreprise alors qu'on est toujours en emploi. Difficile ou pas?

#### Festival Alternatiba

- Accompagnement et financement d'entreprises durables, cas pratiques
- Stand présentiel lors de la journée au Parc des Bastions

### Évènements fondetec

- Les petits déjeuners de l'inspiration
- Soirée annuelle fondetec 22 juin 2022
- Organisation des deux premières sessions de la LIDEV FACTORY

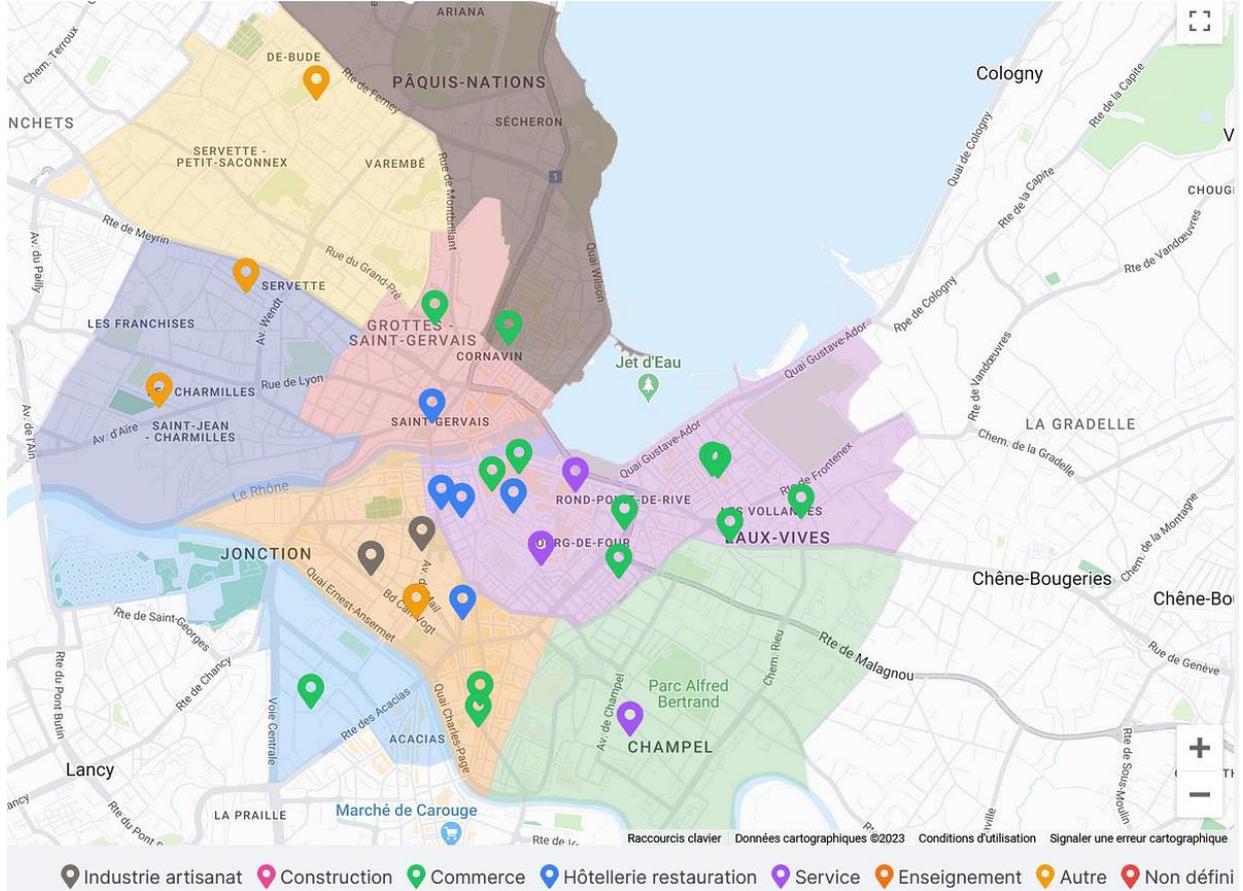


# Entreprises sélectionnées



# Entreprises financées en 2022

## (libérations faites en 2022)



# Entreprises financées

## Service

### Star Collections



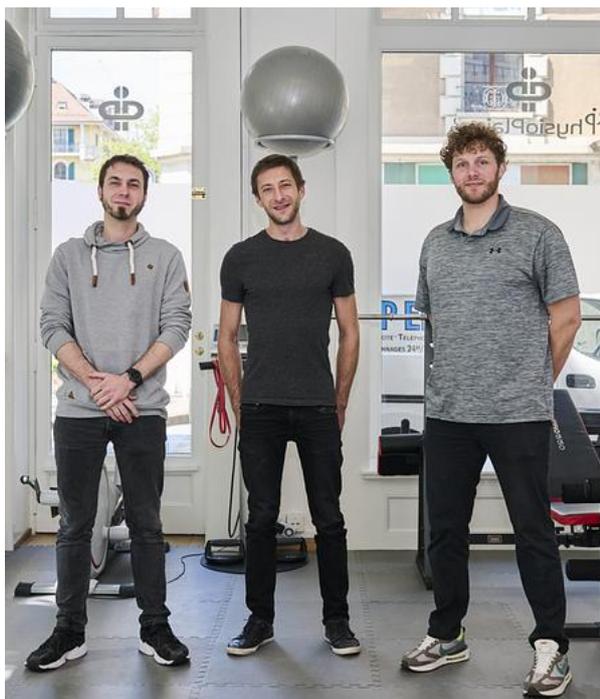
Star Collections est une entreprise et marque suisse qui met en avant les produits de terroirs et matières premières. Pour garantir une haute qualité nous faisons le sourcing et sommes en contact direct avec les planteurs. Nous proposons en Suisse des produits d'épicerie fine tels que les poivres, les sels de marais, les épices, les fruits secs (mangues, ananas, gingembre, noix de cajou, cacahuètes), les fèves de cacao. Nous fournissons également aux professionnels du beurre de cacao, du beurre de karité et des huiles vierges qui sont de qualité alimentaire et cosmétique. Le commerce éthique pour produire et consommer naturel et Bio.

### La Mulette - Salon de coiffure Carole Oehler



La Mulette, salon de coiffure et dépôt-vente de vêtements, est un lieu unique dans la vieille ville de Genève. Carole Oehler, la propriétaire, favorise l'indépendance de ses collègues qui gèrent leur planning et leurs finances. Le salon, au look vintage avec le dessin de La Mulette en égypte, attire une clientèle variée : femmes pour coiffures, Africaines pour nattages, hommes pour barbes et coupes, ainsi que des enfants. Carole entretient des liens d'amitié avec ses clientes fidèles et la Mulette a son histoire à découvrir. Un endroit animé où se mêlent coiffure et seconde main, à ne pas manquer.

### Physio Planp'



Notre cabinet offrira des séances de physiothérapie générale et sportive, ainsi que des techniques spécialisées telles que le dry-needling, la thérapie manuelle, les ondes de choc et la thérapie active.

Le quartier présente peu de cabinets concurrents et une forte demande dans notre profession. De plus, il est animé et proche de nombreux points d'intérêt de la ville. Nous avons obtenu une belle arcade qui nous permettra de concrétiser notre projet à partir de juillet 2022.

Notre motivation réside dans la liberté de choix en termes d'horaires et de revenus. Nous souhaitons offrir à nos patients une prise en charge conforme à nos compétences et à nos valeurs.

Les traitements de physiothérapie sont entièrement couverts par la LaMal ou l'assurance accident professionnelle sous couvert d'une prescription médicale.

### Jardins Oxygène



Jardins Oxygène Genève (JOG) se consacre à l'entretien durable des espaces biologiques à Genève. Nous réduisons les émissions de CO2 et augmentons la production d'oxygène. Basée à Genève, notre société propose des services d'entretien d'espaces verts abordables (150 à 250 CHF/l'heure). Nous créons des emplois durables, accessibles et interchangeables. Le jardin du client devient notre base de travail équipée et sécurisée. En tant que passionné de la nature, notre fondateur Lionel Goldschmid souhaite appliquer les méthodes permaculturelles. Nous repensons l'entretien, l'aménagement du sol et la gestion des déchets verts en valorisant la protection de la nature. Notre objectif est de favoriser la biodiversité et de créer des espaces beaux et sains pour tous.

## Vétofamille



Veto Famille est un cabinet vétérinaire à Genève, spécialisé dans les soins des petits animaux de compagnie. Dirigé par le Dr Nabil Hamoudi, vétérinaire expérimenté, nous offrons des services de qualité, de la médecine à la chirurgie, en veillant au bien-être de nos patients tout au long de leur vie. Consultations préventives, médecine interne, analyses, radiologie, chirurgie et thérapies complémentaires font partie de notre expertise. Situé en plein centre de Genève, nous proposons un espace adapté aux besoins de nos amis à quatre pattes. Chez Veto Famille, nous sommes dévoués à offrir les meilleurs soins et à considérer chaque animal comme un membre à part entière de la famille.

## Hôtellerie restauration

### Pretty Patty Smashburger



Pretty Patty est une marque dédiée aux amateurs de burgers. Nous célébrons les légendes du passé et du présent en offrant des burgers abordables et un service amélioré. Notre concept est inspiré par les souvenirs d'enfance et le plaisir de déguster un burger de qualité. Avec une attention particulière portée au design, à la brioche toastée et à l'emballage, nous servons des produits locaux et authentiques. Rejoignez-nous dans notre aventure culinaire où nous vous proposons des cheeseburgers savoureux à un prix abordable, le tout dans un cadre accueillant. Pretty Patty, votre burger de quartier sympathique, est prêt à vous régaler et à vous offrir une expérience mémorable.

### Meyhanè Brasserie d'Istanbul



"Meyhanè" est un bistrot gastronomique issu de l'ancienne culture meyhane d'Istanbul, avec plus de 500 ans d'histoire. Il propose des plats et mezzés faits maison, de haute qualité, dans une atmosphère cosy et élégante, avec des touches authentiques des meyhanes d'Istanbul. On partage des conversations chaleureuses, des chansons et des bouteilles de vin, ainsi que de délicieuses spécialités. Notre menu offre une grande variété de plats froids et chauds, en portions réduites pour goûter à tout. Situé près de banques privées et cabinets d'avocats, nous attirons une clientèle haut de gamme. Mon rêve de devenir restaurateur prospère se réalise en explorant le marché genevois.

### Bar le Coin-Coin



CoinCoin est un établissement créé en 2020 par quatre amis passionnés de la restauration, avec pour objectif de recréer un café-bar de quartier accueillant, ouvert à tous, à toute heure et en tout jour de la semaine. Depuis ses deux années d'existence, CoinCoin met constamment en avant la qualité, que ce soit à travers son service, sa sélection de produits ou son souci du détail. Il est devenu un véritable lieu de vie, fréquenté quotidiennement par des habitués.

L'équipe de CoinCoin est divisée en deux. D'une part, il y a l'équipe de pilotage, composée des quatre fondateurs, Charlotte, Simon, Raoul et Arthur, qui réfléchissent à la stratégie, à la gestion et aux vecteurs de croissance. D'autre part, il y a l'équipe opérationnelle, représentée par Marion et Jérémie, qui incarne l'âme de CoinCoin.

### Café des Banques



Yoann Caloué, chef étoilé de renom de la région genevoise, a repris le Café des Banques au cœur de Genève. Anciennement au Flacon à Carouge, il souhaite développer sa vision culinaire et étendre la renommée du restaurant. Avec une expérience dans des établissements étoilés en France, en Angleterre et aux États-Unis, il est accompagné d'une nouvelle équipe talentueuse. Le Café des Banques offre une expérience gastronomique unique dans un cadre élégant. La cuisine ouverte permet aux convives d'observer la brigade s'animer, favorisant l'échange et le partage. Yoann Caloué et son équipe vous accueillent avec enthousiasme pour vous faire découvrir leur cuisine conviviale et transparente.

---

## Commerce

### Flower Addict



Dana est une jeune fleuriste, oui, et bien plus que cela ! Elle est aussi une entrepreneuse pleine de créativité, d'enthousiasme, empreinte de poésie, qui aime vous conseiller et vous proposer le bouquet création fait pour vous. Sa boutique de fleurs vous invite au voyage, un instant de pause, de détente, dans un quotidien où tout va trop vite. Comme dans Alice aux Pays des Merveilles, un pied dans la boutique et vous voilà plongé dans l'univers de Dana, avec un sentiment d'être « comme à la maison » entre les jolies plantes, ses créations de fleurs séchées, sans oublier tous les articles de décoration fabriqués main par des créateurs locaux. Franchissez le pas de la porte, vous serez ravis ! Bienvenu à vous les Flower Addict, bienvenu chez Dana, et...bienvenu chez vous !

### La Frange - Bar à laine



La Frange, un bar à laine ouvert à Genève, offre de la laine italienne et des accessoires pour le travail de la laine. Hommes, femmes, non-binaires, jeunes parents, enfants, seniors se réunissent pour tricoter et partager un savoir-faire ancestral aux bienfaits thérapeutiques prouvés. Des événements artistiques, des vernissages et des conférences sont prévus. La Frange est un lieu convivial où l'on trouvera également une marque de laine exclusive, des accessoires et des vêtements d'occasion. Avec un bar proposant cafés et bières, c'est l'endroit idéal pour se détendre, tricoter et échanger. Ce projet, issu d'une dualité culturelle et personnelle, est enfin dévoilé !

### Soulwines



Avec nos vins, nous vous proposons de vous amener à la découverte des pépites des 6 principales régions viticoles.

Toutes nos références sont issues d'une viticulture biologique et/ou biodynamique qui n'utilisent aucun pesticide chimique contribuant ainsi à préserver la biodiversité locale. Nous proposons aussi un large panel de vins suisses natures sans sulfures ajoutés. Ça donne moins mal à la tête les lendemains de soirées arrosées!

À l'origine de Soulwines, une sublime bouteille de vin qui a changé notre destin. Depuis nous faisons partager ce plaisir simple qui plus est avec une empreinte carbone minimum et un impact positif sur l'environnement.

### Cop4rock



Cop4rock est une boutique de baskets rare, vêtements et accessoires exclusifs dans le quartier des Grottes. La seule à proposer en Suisse des marques comme notamment Hologram et Perplex. Jonas, le fondateur, partage sa passion avec sa communauté et rend hommage à la culture sneakers et streetwear.

### Babycoeur



Babycoeur incarne avant tout l'esprit entrepreneurial, rêveur et puissant d'une femme qui est surtout une mère aimante, Celia de Freitas. Pleine d'énergie et de passion, elle est déterminée à offrir aux enfants le meilleur. Elle a créé Babycoeur à son image et aspire à apporter aux nouvelles mamans le soutien, la protection et les encouragements dont elles ont besoin pour accompagner leurs enfants dans leur croissance. Avec Babycoeur, Celia a introduit un concept authentique qui commence par des vêtements pour bébés et enfants jusqu'à l'âge de 8 ans. Forte de son expérience de longue date dans ce secteur, elle a su s'entourer des meilleurs avec amour. Pour elle, Babycoeur est bien plus qu'une simple marque ou un concept, c'est son bébé, et elle y investit tout son savoir-faire pour le développer. Chez Babycoeur, la qualité des vêtements pour les jeunes clients est primordiale. La marque privilégie la collaboration avec des producteurs européens, notamment au Portugal, qui sont écoresponsables et attentifs à l'utilisation de coton biologique. La simplicité, le respect de la peau des bébés et le retour aux sources sont les valeurs clés de la recette de « Babycoeur Love for Children »

Galerie Jean-Malbuisson 20

1204 Genève

+41 22 335 69 54

info@babycoeur.ch

### FitMarket



FitMarket est un e-shop et distributeur qui propose des produits sains pour vous et pour l'environnement. Notre marketplace technologique assure la traçabilité dans l'industrie alimentaire grâce à notre partenariat avec ORIGEN. Nous offrons une sélection de marques innovantes axées sur la santé, la localité et l'impact environnemental. Avec Sandra, nutritionniste et professeure de yoga, comme gérante et ambassadrice, notre équipe partage une passion commune pour la nutrition et l'environnement. Notre objectif est d'offrir une alimentation saine, tout en préservant la planète. La transparence, la traçabilité et l'éducation sont au cœur de notre démarche chez FitMarket.

### L'envie de Fraises



Il y a 18 ans, nous avons lancé L'Envie de Fraises pour répondre aux besoins vestimentaires des femmes enceintes à Genève. Grâce au soutien de la Fondetec, nous avons pu concrétiser notre rêve. Notre entreprise se distingue par la transmission de nos valeurs, une éthique d'achat et l'utilisation de matériaux sains pour proposer des produits esthétiques et intelligents. Convaincues de l'avenir prometteur du commerce réinventé, nous souhaitons apporter des changements novateurs qui répondent aux attentes des nouvelles générations de parents. Avec notre déménagement dans une nouvelle arcade de 127 m<sup>2</sup> à Genève, nous pourrons offrir de nouveaux services et une plus grande variété de choix pour les vêtements et accessoires pour enfants et mamans, ainsi que des espaces dédiés aux activités ludiques, pédagogiques et à la seconde main pour la maternité.

### Les Férus - Fromagerie



Bienvenue chez Les Férus Fromages et Vins, votre boutique de fromages, vins et épicerie fine à Genève. Ici, le fromage est roi, le vin est souverain. Trois amis passionnés ont concrétisé leur projet en pleine crise du COVID, comblant ainsi le manque de véritables fromageries. Avec une gamme de fromages en direct des producteurs, une sélection de vins rares et un pain sur mesure en partenariat avec un boulanger genevois, notre boutique offre une expérience unique. Malgré la pandémie, nous avons su saisir des opportunités et bénéficier d'un réseau de clients fidèles. Les Férus, c'est la qualité décontractée au cœur de Genève.

### PURPLE AND GOLD RAIN - Boutique Vintage



« PURPLE AND GOLD RAIN » est une boutique de vêtements et d'accessoires vintage et de seconde main, nettoyés, restaurés et parfois customisés. Son nom rend hommage à Prince. Je souhaite créer un lieu emblématique proposant des pièces rares, uniques, de qualité et abordables à une clientèle diverse. Mode locale, durable, non genrée et inclusive à Genève. Après 10 ans en ligne et événements éphémères, le défi est de s'établir définitivement. Issue de la Genève multiculturelle, j'ai développé un amour pour les pièces rares en chinant depuis l'enfance. En 2012, j'ai lancé « PURPLE AND GOLD RAIN » sur Facebook. Pop-up stores et collaborations artistiques ont suivi. Projet mûri lors de mon parcours académique et professionnel. Passion pour la mode vintage alliée à la conscience environnementale. Transformation en activité professionnelle à plein temps.

## Autre

### Kheyar



Fodil Kheyar Taxi  
0763667740

## Industrie artisanat

### Imprimerie Cedrigrafic



Cedrigrafic Sàrl est un imprimeur de proximité situé à Genève. Notre équipe répond à toutes vos demandes d'impression, de reliure et de finition, en grand et petit format. Nous proposons divers formats, tels que AL4, AL24, Maxi12, Mini12 et autres. En tant que fournisseur agréé TP Publicité, nous offrons des affichages sur les transports publics genevois, vaudois et transfrontaliers. Grâce à nos imprimantes HP Latex écologiques, nous pouvons imprimer jusqu'à 1,6 m de largeur sur divers supports. Konica Minolta garantit la qualité et la rapidité de nos impressions en petit format, allant des cartes de visite aux dépliants, avec une production jusqu'à 5000 exemplaires dès le lendemain.

### Le Cri de la Carotte



Le Cri de la Carotte est une conserverie locale et éthique qui propose des produits traçables et contribue à la santé des consommateurs. Nos bocaux, produits en Suisse, sont consignés et remboursables. Grâce à notre site internet et magasin en ligne, nos produits sont accessibles à tous. L'idée est née pendant la maladie d'une proche, où l'alimentation est devenue un combat. Aujourd'hui, nous souhaitons produire une grande variété de plats en utilisant les légumes d'été et offrir des repas de qualité tout au long de l'année. Notre équipe éclectique comprend Emma pour l'élaboration des produits et Kévin pour la logistique et les livraisons.

### Motosacoche



Motosacoche produit et distribue des vélos électriques performants depuis 120 ans. Nos vélos intègrent des espaces d'emport pratiques et sont fabriqués avec des matériaux de haute qualité. Nous favorisons la responsabilité sociale et écologique en privilégiant les circuits courts et en proposant des batteries réparables. Malgré la vente en ligne sans essai, nos ventes ont atteint 320 000 CHF en trois mois. Le marché du vélo électrique est en forte croissance, avec l'arrivée de marques de luxe telles que Porsche. Nous surveillons attentivement l'approvisionnement en composants, notamment en Asie. Notre ambition est de devenir le principal fabricant de motos de luxe électriques ou à hydrogène d'ici 10 ans.

# Présentation de la fondation





# Nos solutions pour les entreprises

## Fiancement et Accompagnement

Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont la raison de commerce est inscrite auprès du Registre du commerce.

### Des conseils et un accompagnement

En 2017, la fondetec a développé deux prestations d'accompagnement destinées aux porteurs de projet et aux entreprises existantes. Ces prestations comprennent la création ou l'analyse du business plan avec compte-rendu oral et la création d'un prévisionnel financier sur trois ans à l'aide d'une plateforme web dédiée.

L'accès à la plateforme web est libre et gratuit : previsionnel.ch

### LIDEV FACTORY

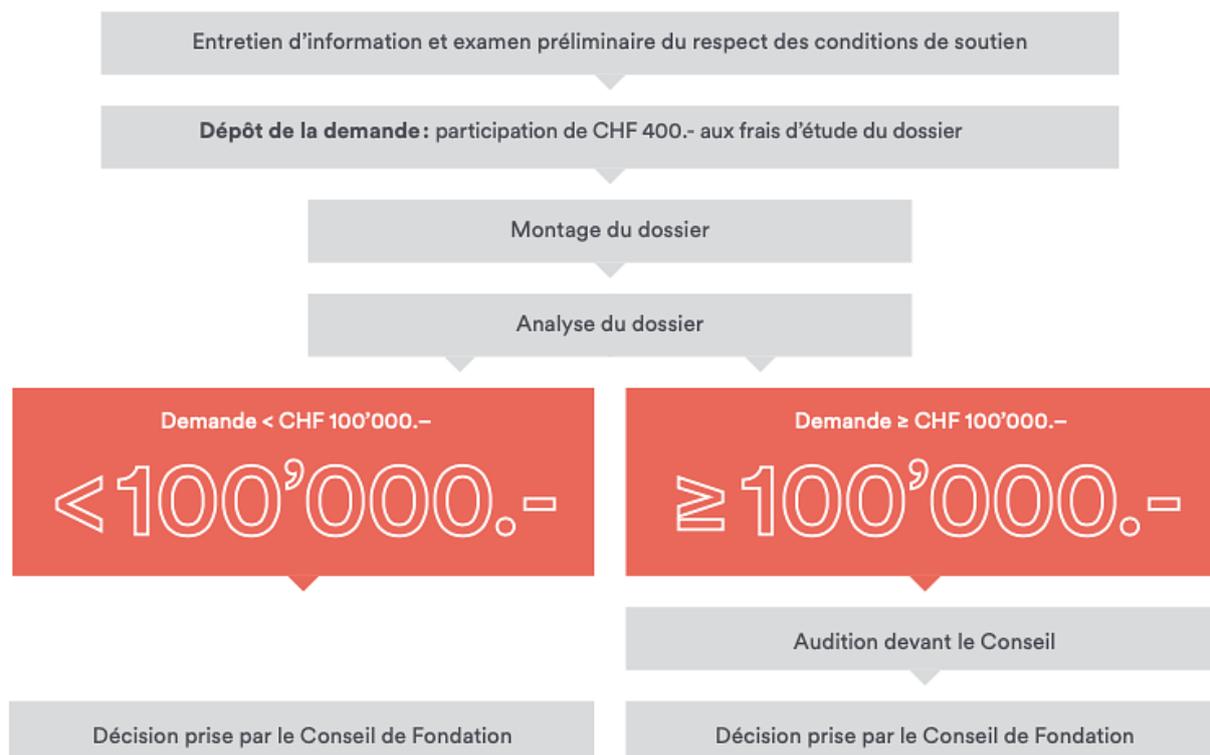
Un programme totalement gratuit visant à aider les entrepreneurs.es qui veulent avoir un réel impact et rêvent de faire partie de la solution ! Oui, le changement s'accélère et les entrepreneur.e.s doivent faire face à de nouveaux challenges pour répondre aux enjeux réglementaires, environnementaux et sociétaux. Alors, nous proposons de les aider !

La LIDEV Factory est le premier accélérateur pour les entrepreneurs.es à impact créé par la fondetec.

### Une solution de crédit indépendante des banques

La fondation soutient les entreprises de la ville à travers des solutions de financements. A ce titre, elle intervient sous plusieurs formes, notamment le cautionnement, le prêt direct ou l'aide à la restructuration.

### Le processus de sélection pour une demande de prêt



Toutes les informations sur [www.fondetec.ch](http://www.fondetec.ch)



# Organisation

## Organes de la Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.12)

Les trois organes de la Fondation sont :

- a. le Conseil de Fondation,
- b. la Direction de la Fondation
- c. l'Organe de révision.

## Composition du Conseil de Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.13)

1. Le Conseil de Fondation est composé de neuf membres, ayant des compétences et de l'expérience.
2. Le Conseil municipal désigne les neuf membres du Conseil de Fondation, proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, mais au minimum un membre par parti.
3. Le/la Président/e du Conseil de Fondation et le/la Vice-président/e sont élus par le Conseil de Fondation.

## Durée du mandat des membres du Conseil

de Fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.14)

1. Sitôt la Fondation créée, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour une période se terminant avec la législature en cours.
2. Puis, au début de chaque législature, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour la durée d'une législature.
3. Le mandat de membre du Conseil de Fondation est renouvelable deux fois consécutivement au maximum.

### Le Conseil de fondation

## Conseil entrant en septembre 2020



**De g. à dr** Catherine Thobellem, Présidente (Les Verts), Damien Gumy, Vice-président (PS), Umberto Bandiera (Les Verts), Kevin Janin (PLR), Richard Mukundji (PDC), Esteban Muñoz (EàG), Yves Nidegger (UDC), Andrea Villanyi (PS), Thomas Zogg (MCG)

## Direction de la fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.22)

1. Le/la Directeur/trice est responsable de la gestion opérationnelle de la Fondation. Il/elle assume l'administration courante de la Fondation.
2. Le/la Directeur/trice est nommé/e par le Conseil de Fondation.
3. Le/la Directeur/trice siège au Conseil de Fondation avec voix consultative.

La direction est assurée par Antoine Fatio.

### Membres de l'équipe

Durant l'année 2022, les dossiers de financement ont été gérés par 5 gestionnaires : Rosalia Correia, Stéphanie Halfon, Laurent Perruchoud, Sabrina Rivoir et Emilie Sare.

Chacun/e des gestionnaires de la fondetec est chargé d'un portefeuille de dossiers. Ce sont avant tout des généralistes, même s'ils approfondissent certaines spécialités correspondant à leur rôle interne au sein de la fondetec (comptabilité/finance, ressources humaines, communication/vente, légal/outils). Cette spécificité leur permet de conseiller les entreprises sur des thématiques qu'ils mettent en pratique au quotidien.

Parallèlement aux activités de gestion des dossiers de financement et d'accompagnement, le poste de responsable administrative et gestion de projets est assumé par Isabelle Colandrea.



# Rapport de performance



# Activité de financement

## Chiffres-clés de cette activité

	2022	2021	Moyenne 2021-2011
<b>Nouvelles demandes normales</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>65,6</b>
Demandes retirées*	0	0	1,5
Demandes non étudiées par le Conseil	0	0	1,3
Décisions positives	28	24	28,2
Décisions négatives	20	30	29,4
<b>Nombre total des décisions prises</b>	<b>48</b>	<b>54</b>	<b>57,6</b>
<b>Montant total des soutiens accordés (CHF)</b>	<b>3'079'200</b>	<b>2'683'000</b>	<b>2'900'016</b>
<i>Pour un montant moyen de</i>	<i>109'971</i>	<i>111'791</i>	<i>102'742</i>
<b>Montant total des soutiens refusés (CHF)</b>	<b>3'440'400</b>	<b>3'713'290</b>	<b>4'073'126</b>
<i>Pour un montant moyen de</i>	<i>172'020</i>	<i>123'776</i>	<i>138'413</i>
<b>Montant total des décisions prises</b>	<b>6'519'600</b>	<b>6'396'290</b>	<b>6'973'142</b>
Dossiers remboursés	15	15	12,7
Montant total des dossiers remboursés (CHF)	1'315'160	1'426'095	1'616'062
Dossiers non ouverts**	0	0	2,6
Entreprises en faillite	3	3	4,6
<b>Dossiers terminés au cours de l'année</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>19,9</b>
<b>Situation au 31 décembre</b>			
Entreprises en cours de remboursement	136	125	97,4
Entreprises dont le prêt est en attente de versement	5	4	8,1
Entreprises en attente de décision	50	48	38,1
<b>Nombre total d'entreprises en cours de suivi</b>	<b>191</b>	<b>177</b>	<b>143,6</b>

Depuis 2007, ce sont 950 demandes de financement qui ont été reçues, soit une moyenne de 57 nouveaux dossiers par année. En 2022, 50 nouvelles demandes dites « normales » ont été déposées, dont 48,3% ont abouti à une décision positive. De plus 2 autres demandes concernant des prêts Covid19 ont aussi été acceptées pour un montant total de CHF 170'000.--.

Au total, le Conseil de fondation s'est prononcé sur 953 dossiers depuis 2007 représentant plus de 100 millions (CHF 6.3 millions en moyenne par année).

\* Dossiers pour lesquels le porteur de projet, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du conseil

\*\* Dossiers acceptés par le conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le porteur de projet

## Impact sur l'emploi de l'activité de financement, emplois et salaires

<b>FINANCEMENT (CHF) Statistiques uniquement sur la base des déclarations AVS reçues</b>	<b>2022</b>	2021	Moyenne 2021-2011
Nb d'entreprises ayant répondu	100	108	75,8
Taux de réponse	75%	79%	84%
Nb total de salariés sur l'année	672	601	558
<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	6,7	5,6	7,5
Nb de salariés ETP sur l'année	235	296	263
<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	2,4	2,7	3,6
<b>Masse salariale totale</b>	<b>17'403'721</b>	<b>12'626'826</b>	<b>14'559'258</b>
<i>Salaire annuel moyen par collaborateur ETP</i>	<i>74'058</i>	<i>42'658</i>	<i>55'743</i>

Les données mentionnées ci-dessus présentent la tendance générale pour les entreprises suivies au cours de l'année 2022. Elles sont issues des déclarations AVS 2022 et des comptes remis chaque année par les entreprises.

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation était inférieur à 20%.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 75% des 134 entreprises éligibles selon les critères précités. Ces statistiques englobent les entreprises ayant obtenu des prêts dits « traditionnels » et des prêts relais COVID-19.

En 2022, grâce à son activité de financement, la fondetec a permis la création ou le maintien de plus de 670 emplois, pour une masse salariale totale de plus de 15 millions de CHF.

380 emplois sont à un taux d'occupation égal ou supérieur à 20% et correspondant à 234.44 ETP.

Le salaire annuel moyen par collaborateur en ETP (hors apprentis et stagiaires), s'élève pour 2022 à CHF 74'058.--

## Répartition des demandes de financement étudiées par le Conseil selon l'âge de l'entreprise

Année	2022	2021	Moyenne 2021-2011
<b>Dossiers acceptés : âge entreprise</b>			
En création	16	18	13,9
Moins de 3 ans	10	5	8
Plus de 3 ans	3	1	6,3
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>28,2</b>
<b>Dossiers refusés : âge entreprise</b>			
En création	4	22	20
Moins de 3 ans	15	6	6
Plus de 3 ans	2	2	3,4
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>29,4</b>

## Financement de l'entrepreneuriat par genre

Année	2022	2021	Moyenne 2021-2011
<b>Homme</b>			
Demandes acceptées	16	12	15,5
Demandes refusées	4	15	15,3
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>27</b>	<b>30,8</b>
<i>Moyenne s/ nb de dossiers</i>	42%	50%	54%
<b>Femme</b>			
Demandes acceptées	10	7	8,4
Demandes refusées	15	9	8,3
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>16,7</b>
<i>Moyenne s/ nb de dossiers</i>	52%	30%	29%
<b>Mixte</b>			
Demandes acceptées	3	5	4,5
Demandes refusées	2	6	5,9
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>10,4</b>
<i>Moyenne s/ nb de dossiers</i>	10%	20%	18%

En 2022, le montant moyen des demandes de crédit étudiées était de CHF 125 826.- pour les dossiers portés exclusivement par des femmes contre CHF 133 424.- pour ceux portés par des hommes. La moyenne des montants sollicités par les dossiers mixtes est quant à elle de CHF 227 125.-

Concernant le montant moyen des demandes de crédits octroyés pour les dossiers portés par des femmes, il était cette année de CHF 63'900.- contre CHF 115'038.- pour les dossiers masculins, et CHF 168'083.-- pour les dossiers mixtes.

Le montant total des crédits accordés pour les dossiers de l'entrepreneuriat féminin s'élève cette année à CHF 575'200.-- avec 6 dossiers féminins acceptés.

## Répartition des demandes de financement par montants

	2022	2021	Moyenne 2021-2011
<b>Dossiers acceptés</b>			
Plus petit ou égale à 50k CHF	9	7	9,4
<i>Pour un montant de</i>	289'000	272'000	272'000
Entre 50k et 100k CHF	8	8	10,3
<i>Pour un montant de</i>	590'200	626'000	626'000
Entre 100k et 200k CHF	7	7	5,7
<i>Pour un montant de</i>	1'055'000	1'036'000	1'036'000
Plus grand que 200k CHF	4	2	2,8
<i>Pour un montant de</i>	1'145'000	750'000	750'000
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>28,2</b>
<i>Pour un montant de</i>	3'079'200	2'684'000	2'684'000
<b>Dossiers refusés</b>			
Plus petit ou égale à 50k CHF	6	-	-
<i>Pour un montant de</i>	231'100	-	-
Entre 50k et 100k CHF	2	-	-
<i>Pour un montant de</i>	150'000	-	-
Entre 100k et 200k CHF	6	-	-
<i>Pour un montant de</i>	1'086'000	-	-
Plus grand que 200k CHF	6	-	-
<i>Pour un montant de</i>	1'973'300	-	-
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Pour un montant de</i>	3'440'400	-	-

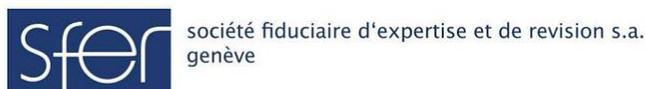
## Répartition des demandes de financement par secteurs d'activités

	2022	2021	Moyenne 2021-2011
<b>Dossiers acceptés</b>			
Industrie artisanat	3	1	1,8
<i>Pour un montant de</i>	460'000	30'000	30'000
Construction	0	1	1
<i>Pour un montant de</i>	0	90'000	90'000
Commerce	10	8	7,7
<i>Pour un montant de</i>	795'200	885'000	885'000
Hôtellerie restauration	9	6	4,8
<i>Pour un montant de</i>	1'170'000	780'000	780'000
Service	2	3	4,6
<i>Pour un montant de</i>	97'000	142'000	142'000
Enseignement	0	0	1,3
<i>Pour un montant de</i>	0	0	0
Autre	4	5	11,2
<i>Pour un montant de</i>	377'000	756'000	756'000
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>32,4</b>
<b>Dossiers refusés</b>			
Industrie artisanat	1	-	-
<i>Pour un montant de</i>	50'000	-	-
Construction	0	-	-
<i>Pour un montant de</i>	0	-	-
Commerce	7	-	-
<i>Pour un montant de</i>	1'045'000	-	-
Hôtellerie restauration	2	-	-
<i>Pour un montant de</i>	380'200	-	-
Service	8	-	-
<i>Pour un montant de</i>	1'653'900	-	-
Enseignement	0	-	-
<i>Pour un montant de</i>	0	-	-
Autre	2	-	-
<i>Pour un montant de</i>	311'300	-	-
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# Rapport financier



# Etats financiers 2022



Rapport de l'organe de révision aux membres du Conseil de la

***Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en Ville de Genève – Fondetec***

---

**Rapport sur l'audit des comptes annuels**

***Opinion d'audit***

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en Ville de Genève – Fondetec, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultats, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe, pour l'exercice arrêté à cette date. L'audit des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 16 mai 2022, celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice clos au 31 décembre 2022 sont conformes à la loi sur l'administration des communes et à son règlement d'application ainsi qu'au référentiel comptable MCH2.

***Fondement de l'opinion d'audit***

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur l'administration des communes et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

***Responsabilités du Conseil de fondation relatives aux comptes annuels***

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément à la loi sur l'administration des communes et à son règlement d'application. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



société fiduciaire d'expertise et de revision s.a.  
genève

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de fondation est responsable d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation (going concern). Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'entité à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de fondation a l'intention de liquider l'entité ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

***Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels***

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi sur l'administration des communes et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi sur l'administration des communes et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.



société fiduciaire d'expertise et de revision s.a.  
Genève

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil de fondation du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'entité à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil de fondation, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

#### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'article 71 al. 2 du règlement d'application de la loi sur l'administration des communes et à la norme suisse d'audit 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

En outre, nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Genève, le 10 mai 2023

Société fiduciaire d'expertise  
et de revision SA

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Antoine Pierroz  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Valentin Savigny  
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels 2022

**Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève**

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>Annexe</u>	<u>31.12.2022</u> CHF	<u>31.12.2021</u> CHF
<b>1 ACTIF</b>		<b>10 915 918.38</b>	<b>11 522 993.83</b>
<b>10 Patrimoine financier</b>		<b>10 767 653.50</b>	<b>11 352 699.84</b>
100 Disponibilités et placements à court terme		1 479 747.87	2 059 327.54
101 Créances	3.1.3	4 464.90	671.40
102 Placements financiers à court terme	3.1.1/3.1.2	3 303 076.04	2 976 952.04
104 Actifs de régularisation	3.1.4	21 460.45	52 584.58
107 Placements financiers		5 958 904.24	6 263 164.28
1071 Prêts à long terme PF	3.1.1/3.1.2	5 958 904.24	6 204 164.08
1079 Autres placements financiers à long terme	3.1.5	0.00	59 000.20
<b>14 Patrimoine administratif</b>		<b>148 264.88</b>	<b>170 293.99</b>
140 Immobilisations corporelles du PA	3.2.1	9 170.67	16 305.54
142 Immobilisations incorporelles du PA	3.2.1	139 094.21	153 988.45
<b>2 PASSIF</b>		<b>10 915 918.38</b>	<b>11 522 993.83</b>
<b>20 Capitaux de tiers</b>		<b>36 926.33</b>	<b>605 711.91</b>
200 Engagements courants	3.3	5 822.48	34 054.35
204 Passifs de régularisation	3.4	31 103.85	571 657.56
<b>29 Capital propre</b>		<b>10 878 992.05</b>	<b>10 917 281.92</b>
298 Autres capitaux propres		32 076 106.19	31 076 106.19
299 Excédent/découvert du bilan		(21 197 114.14)	(20 158 824.27)
2990 Résultat annuel		(1 038 289.87)	(682 780.57)
2999 Résultats cumulés des années précédentes		(20 158 824.27)	(19 476 043.70)

Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève

**COMPTE DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2022**  
(présentation échelonnée)

	<u>Comptes 2022</u>	<u>Budget 2022</u>	<u>Ecart</u>	<u>Comptes 2021</u>
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(1 557 810.14)</b>	<b>(1 707 639.00)</b>	<b>149 828.86</b>	<b>(6 896 013.95)</b>
30 Charges de personnel	(1 089 833.94)	(1 116 665.00)	26 830.06	(1 064 759.10)
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	(406 463.99)	(533 109.00)	126 646.01	(486 888.00)
33 Amortissements du patrimoine administratif	(61 512.21)	(57 865.00)	(3 647.21)	(110 805.86)
37 subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00	(5 233 560.99)
<b>Revenus d'exploitation</b>	<b>207 578.44</b>	<b>67 500.00</b>	<b>140 078.44</b>	<b>5 459 254.05</b>
43 Revenus divers	207 578.44	67 500.00	140 078.44	225 693.06
47 subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00	5 233 560.99
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1 350 231.70)</b>	<b>(1 640 139.00)</b>	<b>289 907.30</b>	<b>(1 436 759.90)</b>
34 Charges financières	(402 569.24)	(405 000.00)	2 430.76	(380 702.77)
44 Revenus financiers	714 511.07	384 000.00	330 511.07	1 134 682.10
<b>Résultat financier</b>	<b>311 941.83</b>	<b>(21 000.00)</b>	<b>332 941.83</b>	<b>753 979.33</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1 038 289.87)</b>	<b>(1 661 139.00)</b>	<b>622 849.13</b>	<b>(682 780.57)</b>
<b>Résultat total du compte de résultats</b>	<b>(1 038 289.87)</b>	<b>(1 661 139.00)</b>	<b>622 849.13</b>	<b>(682 780.57)</b>

Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève

COMPTE DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2022  
(présentation par fonction)

	Annexe	Comptes 2022 CHF	Budget 2022 CHF	Ecart CHF	Comptes 2021 CHF
<b>8 ECONOMIE PUBLIQUE</b>					
<b>85 INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>					
<b>850 INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>					
Total des dépenses		(1 960 379.38)	(2 112 639.00)	152 259.62	(7 276 716.71)
Total des recettes		922 089.51	451 500.00	470 589.51	6 593 936.16
Résultat		(1 038 289.87)	(1 661 139.00)	622 849.13	(682 780.57)
<b>8501 ACTIVITE DE SOUTIEN</b>					
Total des dépenses		(1 804 283.70)	(1 941 374.50)	137 090.80	(6 837 494.91)
Total des recettes		887 816.73	410 000.00	477 816.73	6 489 333.67
Résultat		(916 466.97)	(1 531 374.50)	614 907.53	(348 161.24)
<b>30 Charges de personnel</b>					
		(890 850.56)	(1 004 997.00)	24 146.45	(851 807.28)
300 Autorités et commissions		(55 609.65)	(63 000.00)	7 390.35	(63 484.40)
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation		(728 020.80)	(739 305.00)	11 284.20	(624 650.91)
305 cotisations patronales		(178 792.56)	(182 442.00)	3 649.44	(149 075.04)
306 prestations de l'employeur		0.00	0.00	0.00	(2 560.00)
309 autres charges de personnel		(18 427.55)	(20 250.00)	1 822.46	(12 036.93)
<b>31 Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>					
		(365 817.59)	(479 799.00)	113 981.41	(318 418.56)
310 Charges de matériel et de marchandises		(8 553.54)	(30 060.00)	21 506.46	(19 790.10)
311 immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		0.00	0.00	0.00	(1 257.95)
312 alimentation et élimination, bien-fonds PA		729.45	0.00	729.45	(2 439.86)
313 Prestations de services et honoraires		(187 013.94)	(288 002.00)	80 988.06	(153 825.26)
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		(17 898.95)	(19 440.00)	1 541.05	(14 806.04)
316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation		(147 591.42)	(154 197.00)	6 605.58	(122 271.79)
317 Dédommagements		(5 489.19)	(8 100.00)	2 610.81	(4 027.56)
318 Dépréciations sur créances		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>33 Amortissements du PA</b>					
		(55 360.99)	(82 078.50)	(3 282.49)	(53 806.90)
330 Amortissements des immobilisations corporelles du PA		(6 421.38)	(6 420.60)	(0.78)	(27 862.39)
332 Amortissements des Immobilisations incorporelles du PA		(48 939.61)	(45 657.90)	(3 281.71)	(25 944.51)
<b>34 Charges financières</b>					
		(402 254.56)	(404 500.00)	2 245.44	(379 901.18)
344 Dépréciations, immobilisations PF		(399 422.45)	(400 000.00)	577.55	(376 694.81)
34401.1 Dépréciations de prêts PF	3.1.2	0.00	(200 000.00)	200 000.00	0.00
34401.2 Pertes sur prêts PF	3.1.2	(399 422.45)	(200 000.00)	(199 422.45)	(376 694.81)
349 Différentes charges financières		(2 832.11)	(4 500.00)	1 667.89	(3 206.37)
<b>37 Subventions à redistribuer</b>					
		0.00	0.00	0.00	(5 233 560.99)
370 Subventions à redistribuer		0.00	0.00	0.00	(5 233 560.99)
<b>43 Revenus divers</b>					
		173 305.66	26 000.00	147 305.66	194 070.58
430 Revenus d'exploitations divers		173 305.66	26 000.00	147 305.66	194 070.58
43090 Frais d'inscription de CHF-400 par dossier		20 000.00	26 000.00	(6 000.00)	21 200.00
43091 Récupérations sur créances amorties		95 850.66	0.00	95 850.66	168 902.33
43094 Indemnités APG / LAA		37 106.85	0.00	37 106.85	0.00
43095 Autres revenus d'exploitation		2 248.15	0.00	2 248.15	564.14
43096 Indemnités suite incendie et dégâts		0.00	0.00	0.00	0.00
43098 Ventes immobilisations PA		18 000.00	0.00	18 000.00	3 404.11
<b>44 Revenus financiers</b>					
		714 511.07	384 000.00	330 511.07	1 061 702.10
440 Revenus des intérêts	4.1	435 371.07	384 000.00	51 371.07	425 307.70
444 Réévaluations, immobilisations PF	3.1.2	279 140.00	0.00	279 140.00	636 394.40
<b>47 Subventions à redistribuer</b>					
		0.00	0.00	0.00	5 233 560.99
470 Subventions à redistribuer		0.00	0.00	0.00	5 233 560.99
<b>8502 ACTIVITE PEPINIÈRE</b>					
Total des dépenses		0.00	0.00	0.00	(285 811.77)
Total des recettes		0.00	0.00	0.00	78 795.95
Résultat		0.00	0.00	0.00	(207 015.82)
<b>30 Charges de personnel</b>					
		0.00	0.00	0.00	(106 475.91)
300 autorités et commissions		0.00	0.00	0.00	(7 935.55)
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4.3	0.00	0.00	0.00	(78 081.36)
305 Cotisations patronales		0.00	0.00	0.00	(18 634.38)
306 prestations de l'employeur		0.00	0.00	0.00	(320.00)
309 autres charges de personnel		0.00	0.00	0.00	(1 504.62)
<b>31 Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>					
		0.00	0.00	0.00	(128 666.87)
310 Charges de matériel et fournitures		0.00	0.00	0.00	(2 473.76)
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		0.00	0.00	0.00	(157.25)

Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève

COMPTE DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2022  
(présentation par fonction)

	Annexe	Comptes	Budget	Ecart	Comptes
		2022	2022		2021
		CHF	CHF	CHF	CHF
312 Alimentation et élimination, bien-fonds PA		0.00	0.00	0.00	(4 117.26)
313 Prestations de services et honoraires		0.00	0.00	0.00	(19 228.16)
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		0.00	0.00	0.00	(1 850.75)
316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation		0.00	0.00	0.00	(100 336.25)
317 Dédommagements		0.00	0.00	0.00	(503.44)
318 Dépréciations sur créances		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>33 Amortissements du PA</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>(50 268.19)</b>
330 Amortissements des immobilisations corporelles du PA	3.2.1	0.00	0.00	0.00	(47 025.13)
332 Amortissements des immobilisations incorporelles du PA		0.00	0.00	0.00	(3 243.07)
<b>34 Charges financières</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>(400.80)</b>
349 différentes charges financières		0.00	0.00	0.00	(400.80)
<b>43 Revenus divers</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5 815.85</b>
430 Revenus divers d'exploitation		0.00	0.00	0.00	5 815.85
43098 Ventes immobilisations PA		0.00	0.00	0.00	5 745.33
<b>44 Revenus financiers</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>72 980.00</b>
448 Produits des biens-fonds loués		0.00	0.00	0.00	72 980.00

Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève

COMPTE DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2022  
(présentation par fonction)

	Annexe	Comptes 2022 CHF	Budget 2022 CHF	Ecart CHF	Comptes 2021 CHF
<b>8503 ACTIVITE DE CONSEIL ET FORMATION</b>					
Total des dépenses		(156 095.68)	(171 264.50)	15 168.82	(153 410.02)
Total des recettes		34 272.79	41 500.00	(7 227.22)	25 806.63
Résultat		(121 822.90)	(129 764.50)	7 941.60	(127 603.38)
<b>30 Charges de personnel</b>					
300 Autorités et commissions		(6 178.85)	(7 000.00)	821.15	(7 935.55)
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4.3	(80 891.20)	(82 145.00)	1 253.80	(78 081.36)
305 Cotisations patronales		(19 865.84)	(20 272.00)	406.16	(18 634.38)
306 prestations de l'employeur		0.00	0.00	0.00	(320.00)
309 Autres charges de personnel		(2 047.50)	(2 250.00)	202.51	(1 504.62)
<b>31 Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>		<b>(40 646.40)</b>	<b>(53 311.00)</b>	<b>12 664.60</b>	<b>(39 802.56)</b>
310 Charges de matériel et de marchandises		(950.39)	(3 340.00)	2 389.61	(2 473.76)
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif		0.00	0.00	0.00	(157.25)
312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA		81.05	0.00	81.05	(304.98)
313 Prestations de services et honoraires		(20 779.33)	(29 778.00)	8 998.67	(19 228.16)
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles		(1 988.77)	(2 160.00)	171.23	(1 850.75)
316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation		(16 399.05)	(17 133.00)	733.95	(15 284.22)
317 Dédommangements		(609.91)	(900.00)	290.09	(503.44)
318 Dépréciations sur créances		0.00	0.00	0.00	0.00
<b>33 Amortissements du PA</b>		<b>(6 151.22)</b>	<b>(5 786.50)</b>	<b>(364.72)</b>	<b>(6 730.76)</b>
330 Amortissements des immobilisations corporelles du PA	3.2.1	(713.49)	(713.40)	(0.09)	(3 487.70)
332 Amortissements des immobilisations incorporelles du PA	3.2.1	(5 437.73)	(5 073.10)	(364.63)	(3 243.07)
<b>34 Charges financières</b>					
349 Différentes charges financières		(314.68)	(500.00)	185.32	(400.80)
<b>43 Revenus divers</b>					
430 Revenus d'exploitation divers		34 272.79	41 500.00	(7 227.22)	25 806.63
43092 Mandat new start		20 400.00	24 000.00	(3 600.00)	21 600.00
43097 Mandat Level +		4 500.00	7 500.00	(3 000.00)	2 250.00
43093 Conseil & accompagnement		3 000.00	10 000.00	(7 000.00)	1 460.00
43094 Indemnités APGILAA		4 123.00	0.00	4 123.00	0.00
43095 Autres revenus d'exploitation		249.79	0.00	249.79	70.52
43098 Ventes immobilisations PA		2 000.00	0.00	2 000.00	426.11

**Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève**

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE 2022**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	CHF	CHF
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat total du compte de résultats	(1 038 289.87)	(682 780.57)
Amortissements du PA	61 512.21	110 805.88
Perte nette sur placements financiers à court terme	303 471.79	207 792.48
Variation de la provision sur placements financiers à court terme	(100 533.58)	(375 554.80)
Variation de la provision sur prêts à long terme PF	(178 606.42)	(260 839.60)
Intérêts sur placements financiers à court terme et prêts à long terme PF	(435 372.32)	(425 307.70)
(Augmentation) / Diminution des créances	(3 793.50)	6 072.25
Diminution / (Augmentation) actifs de régularisation	31 124.13	274 922.70
Augmentation / (Diminution) des passifs de régularisation	(568 785.58)	425 384.72
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle</b>	<b>(1 929 273.14)</b>	<b>(719 504.64)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PA</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles du PA	(39 483.10)	(79 266.10)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PA</b>	<b>(39 483.10)</b>	<b>(79 266.10)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PF</b>		
(Augmentation) / Diminution des placements financiers à court terme	(529 062.21)	(1 131 371.67)
(Augmentation) / Diminution des prêts à long terme PF	423 866.26	157 100.81
Intérêts sur placements financiers à court terme et prêts à long terme PF	435 372.32	425 307.70
Vente de titres	0.00	0.00
Dissolution des plus-values nettes non réalisées sur titres vendus	0.00	0.00
(Acquisition) / Vente d'immobilisations financières	59 000.20	(5.90)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PF</b>	<b>389 176.57</b>	<b>(548 969.06)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>		
Augmentation du capital de dotation	1 000 000.00	2 500 000.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>1 000 000.00</b>	<b>2 500 000.00</b>
<b>Variation des disponibilités et placements à court terme</b>	<b>(579 579.67)</b>	<b>1 152 260.20</b>
Disponibilités et placements à court terme au 1er janvier	2 059 327.54	907 067.34
Disponibilités et placements à court terme au 31 décembre	<u>1 479 747.87</u>	<u>2 059 327.54</u>
<b>Variation des disponibilités et placements à court terme</b>	<b>(579 579.67)</b>	<b>1 152 260.20</b>

**Fondation communale pour le développement des emplois  
et du tissu économique en ville de Genève - Fondetec  
Genève**

**TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2021**

	31.12.2022	Augmentation	Diminution	31.12.2021
	CHF	CHF	CHF	CHF
298 Autres capitaux propres	32 076 106.19	1 000 000.00	0.00	31 076 106.19
299 Excédent / découvert du bilan	(21 197 114.14)	682 780.57	(1 721 070.44)	(20 158 824.27)
2990 Résultat annuel	(1 038 289.87)	682 780.57	(1 038 289.87)	(682 780.57)
2999 Résultats cumulés des années précédentes	(20 158 824.27)	0.00	(682 780.57)	(19 476 043.70)
<b>29 Capital propre</b>	<b>10 878 992.05</b>	<b>1 682 780.57</b>	<b>(1 721 070.44)</b>	<b>10 917 281.92</b>

Le capital de dotation de la Fondation de droit privé était initialement constitué de CHF 20 millions versés par la Ville de Genève le 7 janvier 1998, sur la base d'une décision du Conseil municipal du 15 avril 1997.

Ce capital initial a servi à financer l'activité et l'exploitation de la Fondation de droit privé depuis sa constitution en 1997. Au 1er janvier 2007, le capital net apporté dans la fondation de droit public représentait un montant de CHF 11'576'106.19.

En date du 16 février 2010, le Conseil municipal de la Ville de Genève a accepté de capitaliser la Fondetec à hauteur de CHF 10'000'000. Dans les conditions de libération du capital, il était demandé qu'un contrat de prestations soit établi entre la Fondetec et la Ville de Genève. Cependant, la réalisation de celui-ci n'est pas conforme avec les statuts de la Fondetec. Pour ces motifs, le Conseil municipal de la Ville de Genève a décidé lors de sa séance plénière du 22 mars 2011 d'annuler l'article 2 de la délibération du 16 février 2010 (« Art. 2 – Le versement de ce montant doit être accompagné d'un contrat de prestations à établir entre le Conseil administratif et la Fondetec, à l'image de celui liant la Fondation d'aide aux entreprises à l'Etat de Genève »).

Finalement, en date du 31 août 2011, une convention de financement a été signée entre la Ville de Genève et la Fondetec dans le but de déterminer les modalités du financement de la Fondetec par la Ville de Genève, précisément le montant des échéances des différents versements relatifs à la redotation, conformément aux délibérations acceptées par le Conseil municipal les 16 février 2010 et 22 mars 2011 (PR- 711 et PR 868). A titre de redotation la Ville de Genève octroie à la Fondetec CHF 10'000'000 payables à raison de CHF 2'500'000 par année, à partir de 2011 et ce jusqu'en 2014. Pour la 1ère annuité, il a été convenu que celle-ci serait effectuée à la signature de la convention de financement, quant aux autres annuités celles-ci seront effectuées en deux tranches de CHF 1'250'000, la 1ère tranche avant le 30 juin à réception du rapport annuel d'activité de la fondation, accompagné du compte de pertes et profits, du bilan de l'exercice précédent, du rapport de l'organe de contrôle et du budget de la fondation pour l'exercice en cours, la 2ème tranche avant le 31 décembre, sous condition du vote des comptes et des rapports de la fondation pour le Conseil municipal.

La 1ère tranche de CHF 2'500'000 a été versée à la Fondetec en date valeur du 22 septembre 2011. La Ville de Genève a versé la 2ème annuité, en 2 paiements de CHF 1'250'000 chacune, le premier en date du 16 août 2012 et le deuxième courant 2013, le 28 mars 2013. La 3ème annuité a été versée par La Ville de Genève en 2 paiements en date des 19 juillet 2013 et 30 mai 2014. La 4ème et dernière annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 3 juillet 2014 et 19 mars 2015.

Par arrêté voté lors de la séance du 2 novembre 2016, le Conseil municipal a accepté la recapitalisation de la Fondetec à hauteur de CHF 25'000'000 sur une période de 10 ans, soit pour la période allant du 1er janvier 2017 au 31 décembre 2026. Néanmoins, aucune augmentation de capital n'a eu lieu en 2017.

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 3 versements de CHF 500'000 chacun courant 2018, les 26 avril 2018, 14 septembre 2018 et 7 décembre 2018.

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 3 versements de CHF 500'000.--, CHF 500'000.-- et CHF 1'000'000.-- respectivement les 11 avril, 8 août et 7 novembre 2019

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 4 versements de CHF 500'000.--, CHF 1'000'000.--, CHF 1'000'000.--, CHF 1'000'000.-- respectivement les 27 mars, 9 avril, 27 juillet et 10 décembre 2020

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 2 versements de CHF 1'500'000.-- et CHF 1'000'000.--, respectivement les 15 avril et 18 novembre 2021.

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 1 versement de CHF 1'000'000.-- le 9 septembre 2022.